

# *Agenda para o Novo Contexto do Mercado*

&

## Contribuições para o Novo Modelo de Downstream

### *Desafios para o Abastecimento*

8 Março de 2017

## Infraestrutura Logística

- Regulamentação /Licitação Portos
- Regras de Acesso à ativos
- Desenvolvimento de modais de transporte (Ferrovias Hidrovias e Dutos)
- Licenciamento Ambiental

## Suprimento de Produtos

- Mudanças no Fornecimento da PB
- Regulação e Controle de Importação
- Regulação sobre estoques

**Desafios para  
o Abastecimento  
no novo Contexto  
de Suprimento e  
Infraestrutura**

## Defesa da Concorrência e Conformidade Legal

- Combate à sonegação e Inadimplência de tributos
- Combate às Fraudes / Adulteração de produtos
- Controle de Qualidade na Importação

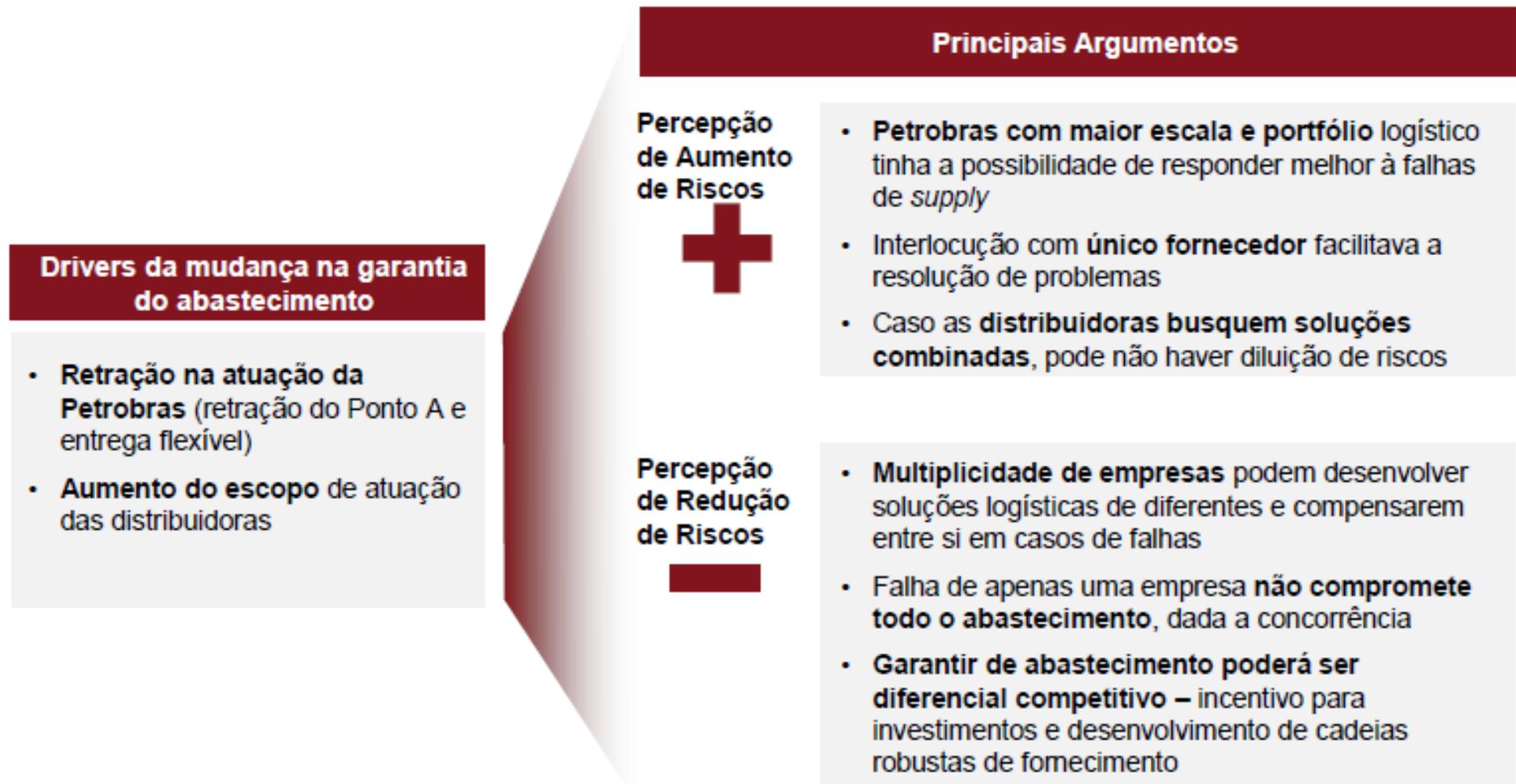
## Operações e Transportes

- Aumento da capacidade de escoamento de produto dos portos
- Nova Infraestrutura de descarga de produto em Bases e Terminais
- Novas Tecnologias para maior Eficiência Operacional

**Agenda Regulatória**

## *A nova dinâmica do setor afetará a percepção de riscos com relação à garantia do abastecimento*

Percepção de riscos na garantia do abastecimento:



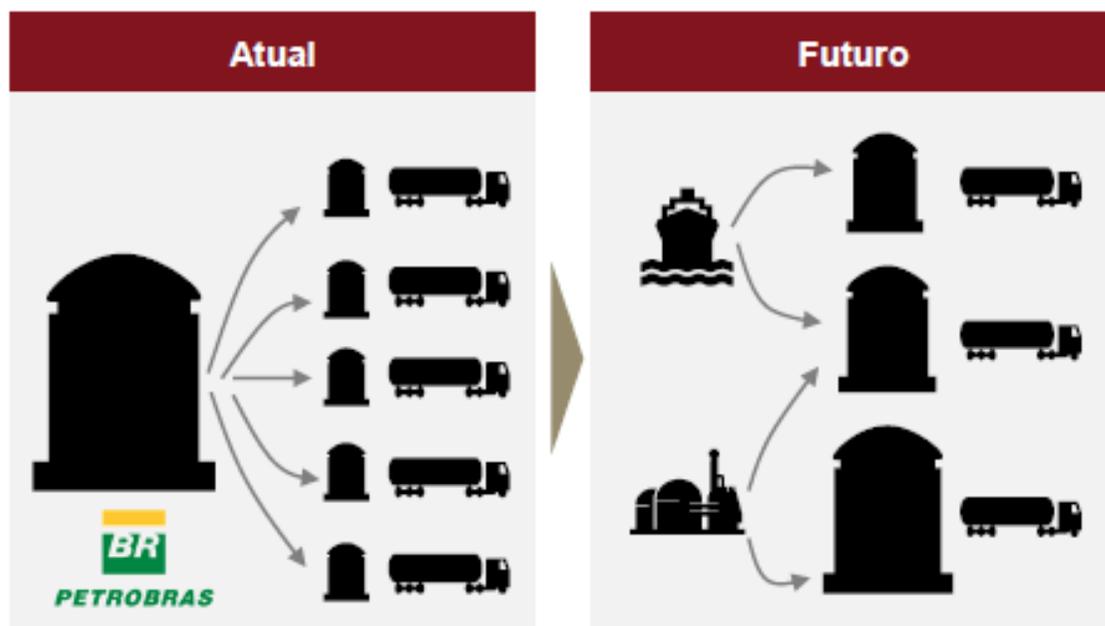
## *A diversificação dos riscos entre agentes (e ambiente competitivo) permite privilegiar soluções de mercado para o abastecimento*

### Proposta

- *Manutenção no novo modelo das exigências em termos de níveis de estoque obrigatório– distribuidoras definem seus níveis de estoques*
- *ANP fiscaliza e estabelece incentivos para minimizar falhas no abastecimento (volumes e prazos significativos)*

### Racional

- **Incentivo natural em garantir abastecimento:** falhas no fornecimento tem impacto direto em market share
- **Garantia de abastecimento e eficiência no suprimento / logística** como diferenciais competitivos
- **Diversificação do risco** ao abastecimento pois empresas distintas tem cadeias de suprimento e logística distinta
- Estímulo à **alocação eficiente** de recursos em investimentos **críticos**
- Existência de **modelos de negócio distintos** sem promover **assimetrias competitivas**
- Papel da ANP centrado em **acompanhar** e em **fiscalizar** o abastecimento, estimulando soluções mais eficientes



# PRINCIPAIS PROPOSTAS PARA DISCUSSÃO

|   | <u>Proposta</u>   | Atual   | Futuro  |
|---|---|---|---|
|  <p>Maiores exigências de modificação / atuação</p> | <b>Solução de mercado para o abastecimento</b>                | Garantia concentrada na Petrobras e obrigação de estoques de segurança                                | Solução de mercado para garantia de abastecimento – mudança do modelo não leva a aumento de estoques de segurança                                   |
|   | <b>Mecanismos para evitar distorções na precificação</b>      | Agentes da cadeia são livres para estabelecer preços – exceto em ativos essenciais                    | Precificação continua livre, entretanto ANP divulga preços int’ls nos gates das refinarias para evidenciar distorções                               |
|   | <b>Tributação concentrada no Refino e Importação</b>          | Tributação já concentrada no Refino e Biocombustíveis   | Manutenção da concentração no Refino e Biocombustíveis. Busca por concentração na importação  |
|   | <b>Flexibilização da cabotagem</b>                            | Há restrições quanto à bandeira e tripulação para a contratação de cabotagem                          | Flexibilização das regras para a cabotagem – a fim de acelerar o desenvolvimento de um mercado competitivo  |
|   | <b>Disponibilização de capacidade histórica de transporte</b> | Agente de Transporte (Transpetro) define os níveis de utilização de seus ativos de forma independente | Agência regulatória estabelece que Transpetro disponibilize temporariamente ao mercado sua capacidade histórica, se não utilizada para combustíveis |
|   | <b>Limitação de preferência do proprietário em clusters</b>   | Proprietário da infra de refino/transporte define os níveis de utilização de seus ativos              | Direito de preferência é limitada ao volume de sua produção local a ser escoada pelos proprietários dos clusters                                    |
|   | <b>Aprimoramento e implementação das regras de acesso</b>     | Em grande medida, regras de acesso já estão previstas, mas possuem aplicabilidade limitada            | Aprimoramento das regras aliado a um papel mais atuante da agência regulatória no monitoramento e fiscalização                                      |

**OBRIGADO**